

## INFORME INTEGRAL DE SUPERVISIÓN FINAL PARA PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA DE LA ASIGNACIÓN PARA LA CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN (ACTel) DEL SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS EJECUTADOS POR ENTIDADES DE NATURALEZA JURÍDICA PRIVADA

| 1. INFORMACIÓN DE LA SUPERVISIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                   |                                          |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                            |                |                                   |                                                                                                |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Fecha de elaboración del informe                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 13                                                                                                                                                                                                                                                                  | Agosto                                                                            | 2025                                     | Periodo de seguimiento                                                                            | 30<br>23                                                                                                                                                                                   | 12<br>07       | 2020<br>2023                      | Informe número                                                                                 | Final |
| Nombre del supervisor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | CAROLINA OTILIA MONTEALEGRE CASTILLO                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                   |                                          |                                                                                                   | Documento delegación                                                                                                                                                                       |                |                                   | Correo electrónico                                                                             |       |
| Cargo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Supervisora Proyectos SGR                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                   |                                          |                                                                                                   | Resolución 0477 del 15 de julio de 2025                                                                                                                                                    |                |                                   | <a href="mailto:drq-supervisorsgr@minciencias.gov.co">drq-supervisorsgr@minciencias.gov.co</a> |       |
| Profesional de apoyo a la supervisión                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Karen Dayán Jurado Fonseca                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                   |                                          |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                            |                |                                   | <a href="mailto:kdjurado@minciencias.gov.co">kdjurado@minciencias.gov.co</a>                   |       |
| 2. DESCRIPCIÓN GENERAL DEL PROYECTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                   |                                          |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                            |                |                                   |                                                                                                |       |
| BPIN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Nombre del proyecto                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                   |                                          |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                            |                |                                   | Nombre de la entidad ejecutora                                                                 |       |
| 2020000100130                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Fortalecimiento de capacidades en gestión de la Innovación del sector empresarial de Santander                                                                                                                                                                      |                                                                                   |                                          |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                            |                |                                   | Cámara de comercio de Bucaramanga                                                              |       |
| Convocatoria de la cual deriva el proyecto                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Convocatoria N. 6 del SGR – Fondo de CTI - para la conformación de un listado de propuestas de proyectos elegibles de innovación para la productividad, la competitividad y el desarrollo social de los territorios, en el marco de la celebración del bicentenario | Acuerdo aprobatorio                                                               | No.                                      | Fecha                                                                                             | Valor aprobado conforme Acuerdo de Aprobación                                                                                                                                              |                |                                   | Fe de erratas Acuerdo aprobación                                                               |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                   |                                          |                                                                                                   | SGR (ACTel)                                                                                                                                                                                | Contrapartida  | Total                             |                                                                                                |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                   | 29                                       | 27/12/2022                                                                                        | \$ 2.394.908.000                                                                                                                                                                           | \$ 204.664.415 | \$ 2.599.572.415*                 | N/A                                                                                            |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                   |                                          |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                            |                |                                   |                                                                                                |       |
| Plazo Inicial (meses)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Fecha de inicio del proyecto                                                                                                                                                                                                                                        | Fecha de inicio reportada en GESPROY                                              | Fecha final Inicial reportada en GESPROY | Ampliación de Horizonte (meses)<br>(En caso de que se presente durante la ejecución del proyecto) |                                                                                                                                                                                            |                | Fecha Final del proyecto          |                                                                                                |       |
| 18                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Fecha de inicio: 23 de agosto DE 2021<br>Fecha de primer contrato: 01 DE septiembre DE 2021                                                                                                                                                                         | 23 de agosto de 2021                                                              | 23 de febrero de 2023                    | 5 meses                                                                                           |                                                                                                                                                                                            |                | 23 de febrero de 2023             |                                                                                                |       |
| <b>Descripción Alcance del Proyecto:</b> Entrenamiento especializado para creación de sistemas de Innovación empresarial con financiamiento de prototipos a través de convocatoria abierta y competitiva y el desarrollo de proceso previo de vigilancia tecnológica con enfoque hacia el conocimiento de la demanda, que permita contar con información previa que minimice el riesgo de la innovación. Esta alternativa permitirá brindar recursos humanos y financieros para que, a través de entrenamiento especializado en la consolidación de sistemas de innovación empresarial, cada una de las 40 empresas beneficiarias cuente con el apoyo de personal especializado de expertos para fortalecer sus procesos de innovación, así como el apoyo económico para el desarrollo de prototipos de innovación. <i>Tomado de la MGA aprobado por el OCAD para el proyecto de inversión.</i> |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                   |                                          |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                            |                |                                   |                                                                                                |       |
| 3. OBJETIVOS Y PRODUCTOS DEL PROYECTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                   |                                          |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                            |                |                                   |                                                                                                |       |
| OBJETIVO GENERAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Mejorar el nivel de sofisticación y diversificación de la oferta en pequeñas y medianas empresas de los focos estratégicos del departamento de Santander.                                                                                                           |                                                                                   |                                          |                                                                                                   | Indicador del Objetivo General:<br>- 10 % de empresas potencialmente innovadoras en sector comercio y servicios.<br>- 10% de empresas potencialmente innovadoras en el sector manufactura. |                |                                   |                                                                                                |       |
| Objetivo Especifico 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Fortalecer las capacidades de las empresas del departamento de Santander para gestión de actividades de innovación.                                                                                                                                                 |                                                                                   |                                          |                                                                                                   | Producto del Especifico 1: 1.1 <b>Un (1)</b> Servicios de apoyo para entrenamiento especializado                                                                                           |                |                                   |                                                                                                |       |
| Objetivo Especifico 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Incrementar el nivel de inversión ACTI por parte del sector productivo.                                                                                                                                                                                             |                                                                                   |                                          |                                                                                                   | Producto del Especifico 2: 2.1 <b>Cuarenta (40)</b> Servicios de apoyo para la implementación de innovación en las empresas                                                                |                |                                   |                                                                                                |       |
| Licencias o permisos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                   |                                          |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                            |                |                                   |                                                                                                |       |
| Nombre de licencia o permiso                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Fecha de expedición                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                   |                                          | Vigencia                                                                                          |                                                                                                                                                                                            |                | Entidad que expide                |                                                                                                |       |
| No requiere según literal "h. No incluye dentro de sus componentes el trámite de licencias y permisos" de la certificación emitida por la entidad ejecutora "Cámara de Comercio de Bucaramanga"                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 02 de junio de 2020                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                   |                                          | Tiempo de ejecución del proyecto.                                                                 |                                                                                                                                                                                            |                | Cámara de comercio de Bucaramanga |                                                                                                |       |
| Localización                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Departamento (s)                                                                                                                                                                                                                                                    | Cauca                                                                             |                                          | No. de beneficiarios                                                                              | Cumplimiento de requisitos de pre-ejecución                                                                                                                                                |                |                                   |                                                                                                |       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Municipio (s)                                                                                                                                                                                                                                                       | Santander<br>Bucaramanga,<br>Barrancabermeja, San Gil,<br>Socorro, Vélez y Málaga |                                          |                                                                                                   |                                                                                                                                                                                            |                |                                   |                                                                                                |       |

|  |                                                       |                                                                                                                                                                                                          |                 |                                                                            |                                                                                                              |                                                                                                         |                                                                                                          |                    |                     |
|--|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|
|  | Localización específica de la alternativa de solución | 40 empresas ubicadas en el departamento de Santander, tomando como posibles sedes de entrenamiento las siguientes capitales de provincia: Bucaramanga, Barrancabermeja, San Gil, Socorro, Vélez y Málaga | 87.450 personas | Fecha del certificado de cumplimiento de requisitos previos a la ejecución | Fecha del acto de apertura del proceso de selección o acto administrativo con cargo a los recursos asignados | Fecha de publicación SPGR del acta de apertura o acto administrativo con cargo a los recursos asignados | Fecha de publicación SECOP del acta de apertura o acto administrativo con cargo a los recursos asignados | No. fecha del CDP  | No. y fecha del CRP |
|  |                                                       |                                                                                                                                                                                                          |                 | 19/06/2020                                                                 | 26/01/2021                                                                                                   | 27/08/2021                                                                                              | 25/08/2021                                                                                               | 121 del 22/06/2021 | 121 del 01/09/2021  |

| 4. DESCRIPCIÓN FINANCIERA DEL PROYECTO                                                  |                        |                                    |                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------------|--------------------------|
| ENTIDAD                                                                                 | VALOR FINANCIADO SGR   | VALOR FINANCIADO POR OTRAS FUENTES | VALOR TOTAL DEL PROYECTO |
| Cámara de Comercio de Bucaramanga                                                       | \$2.199.408.000        | \$150.000.000                      | \$2.349.408.000          |
| Privadas - CÁMARA DE COMERCIO DE BARRANCABERMEJA                                        |                        | \$4.500.000                        | \$4.500.000              |
| Entidad encargada de adelantar el seguimiento: MINCIENCIAS.                             | \$153.000.000          | -                                  | \$153.000.000            |
| Empresas públicas - INSTITUTO COLOMBIANO DEL PETROLEO                                   | -                      | \$4.500.000                        | \$4.500.000              |
| Privadas - FEDECACAO                                                                    | -                      | \$4.500.000                        | \$4.500.000              |
| Privadas - FEDECAFÉ                                                                     | -                      | \$4.500.000                        | \$4.500.000              |
| Privadas - UNIVERSIDAD DE SANTANDER                                                     |                        | \$4.500.000                        | \$4.500.000              |
| Ajustes en valores APROBADOS por OCAD ACTel-SGR ACTA No. 29 del 27 de diciembre de 2022 | \$42.500.000           | \$32.164.415                       | \$74.664.415             |
| <b>TOTAL</b>                                                                            | <b>\$2.394.908.000</b> | <b>\$204.664.415</b>               | <b>\$2.599.572.415</b>   |

| 5. AVANCE DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO DE INVERSIÓN |                                                         |                                                            |                                                                                                                |                                                            |                                     |                                |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|
| Avance de ejecución                              | % de avance físico del periodo reportado por la entidad | % de avance físico del periodo validado por la supervisión | % de avance acumulado GESPROY SGR                                                                              | Tipología de Alerta<br>Alertas no subsanadas (GESPROY SGR) |                                     |                                |
| Físico                                           | 100%                                                    | 100%                                                       | 99,98%                                                                                                         | EJ-1-24                                                    | Se debe subsanar de forma inmediata | Proyecto terminado sin cerrar. |
| Financiero                                       | Valor Total Desembolsado                                | Valor Total Certificado Contrapartida                      | % de avance acumulado del proyecto SGR + Contrapartida (-Supervisión) / Valor total del proyecto – Supervisión | EJ-1-24                                                    | Se debe subsanar de forma inmediata | Proyecto terminado sin cerrar. |
|                                                  | \$2.314.144.171                                         | \$204.128.343                                              |                                                                                                                |                                                            |                                     |                                |

| 6. DETALLE DE ACTIVIDADES RELACIONADAS EN EL INFORME DE EJECUCIÓN |
|-------------------------------------------------------------------|
|-------------------------------------------------------------------|

**6.1 CUMPLIMIENTO OBJETIVO GENERAL:** Mejorar el nivel de sofisticación y diversificación de la oferta en pequeñas y medianas empresas de los focos estratégicos del departamento de Santander.

Tabla 1. Indicadores para medir el objetivo general

| Indicador objetivo                                                      | Descripción                                                           | Fuente de verificación                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| % de empresas potencialmente innovadoras en sector comercio y servicios | Medido a través de: Porcentaje<br>Meta: 10<br>Tipo de fuente: Informe | Informe de evaluación de Productividad y Competitividad de la Cámara de Comercio de Bucaramanga firmado por su representante legal, con base en los parámetros de evaluación de la Encuesta de Desarrollo e Innovación Tecnológica del sector de servicios y comercio (EDITS) del DANE, aplicado a las empresas beneficiarias que pertenezcan al sector Servicios. |
| % de empresas potencialmente innovadoras en sector manufactura          | Medido a través de: Porcentaje<br>Meta: 10<br>Tipo de fuente: Informe | Informe de evaluación de Productividad y Competitividad de la Cámara de Comercio de Bucaramanga firmado por su representante legal, con base en los parámetros de evaluación de la Encuesta de Desarrollo e Innovación Tecnológica de la Industria Manufacturera (EDIT), aplicado a las                                                                            |

empresas beneficiarias que pertenezcan al sector Manufacturas.

Nota: información tomada de MGA – BPIN 2020000100130

En cumplimiento de lo establecido en el proyecto aprobado por el órgano Colegiado de Administración y Decisión (OCAD BPIN 2020000100130), se tiene como objetivo general “Mejorar el nivel de sofisticación y diversificación de la oferta en pequeñas y medianas empresas de los focos estratégicos del departamento de Santander” que se mide a través de Informe de evaluación de Productividad y Competitividad de la Cámara de Comercio de Bucaramanga firmado por su representante legal, con base en los parámetros de evaluación de la Encuesta de Desarrollo e Innovación Tecnológica del sector de servicios y comercio (EDITS) del DANE, aplicado a las empresas beneficiarias que pertenezcan al sector Servicios y de manufactura.

Esta iniciativa, liderada por la Cámara de Comercio de Bucaramanga en colaboración con FEDECAFÉ, FEDECACAO, ECOPETROL S.A, la Cámara de Comercio de Barrancabermeja y la Universidad de Santander UDES, tuvo un enfoque claro en mejorar la capacidad de innovación de las empresas en el departamento de Santander. A través de la identificación de 40 empresas en los focos estratégicos de Biodiversidad - biotecnología, Energía, Salud, Agroindustria y Manufactura, se buscó elevar su nivel de sofisticación y diversificación de la oferta. Esto se logró mediante el desarrollo y consolidación de Sistemas de Gestión de Innovación dentro de estas empresas. Además, el proyecto se dedicó al desarrollo de proyectos de innovación con el objetivo de llevarlos a la fase de desarrollo de prototipos. Esto implica un proceso de investigación, diseño y prueba de nuevos productos, procesos o servicios que puedan tener un impacto significativo en la competitividad y el crecimiento de las empresas involucradas. En resumen, esta colaboración entre diversas entidades y sectores clave en Santander ha contribuido no solo al fortalecimiento del tejido empresarial de la región, sino también a la promoción de la innovación y la competitividad en sectores estratégicos, lo que podría tener un efecto positivo en la economía tanto a nivel regional como nacional.

#### Análisis de cumplimiento desde la supervisión – Enfoque CTel

- El proyecto orientado a **mejorar el nivel de sofisticación y diversificación de la oferta en pequeñas y medianas empresas de los focos estratégicos del departamento de Santander** alcanzó un **avance acumulado del 100 %**, evidenciando el cumplimiento total de las metas establecidas en el plan de trabajo. Todas las actividades previstas se desarrollaron en coherencia con los criterios de Ciencia, Tecnología e Innovación, generando capacidades empresariales, promoviendo la adopción de metodologías de innovación y estimulando el desarrollo de prototipos con impacto sectorial.
- En la **actividad 1.1.1**, relacionada con la **selección de empresas beneficiarias**, se garantizó un riguroso proceso de identificación y validación de 40 organizaciones que cumplieron los criterios técnicos y administrativos establecidos. Esta fase aseguró la vinculación de empresas con potencial de innovación en sectores priorizados por la agenda estratégica departamental, fortaleciendo la pertinencia y el alcance del proyecto. Si bien se presentó una demora en la búsqueda de empresas debido a la especificidad de los requisitos, la gestión de la supervisión permitió justificar y tramitar la ampliación de tiempo y recursos, manteniendo la trazabilidad y el control.
- En la **actividad 1.1.2**, el **diplomado en Sistemas de Innovación Empresarial** se implementó con la participación del 100 % de las empresas beneficiarias. Desde el enfoque de CTel, esta acción representó un hito en la apropiación de conocimiento, al dotar a los empresarios de herramientas para estructurar y gestionar procesos de innovación sostenibles, generando capacidades instaladas y fortaleciendo la cultura innovadora.
- La **actividad 2.1.1**, correspondiente a los **estudios de vigilancia tecnológica e inteligencia competitiva**, aportó de manera significativa a la toma de decisiones estratégicas de las empresas. El análisis de competidores, productos sustitutos, tecnologías y modelos de negocio permitió identificar oportunidades y brechas tecnológicas, alineando la gestión empresarial con tendencias globales de innovación. La supervisión verificó la entrega y calidad técnica de estos estudios, confirmando su utilidad como insumo para las fases posteriores de desarrollo de prototipos.
- En la **actividad 2.1.2**, se elaboraron **presupuestos de inversión para el desarrollo de prototipos**, los cuales fueron revisados y aprobados en Comité de Aliados, garantizando la coherencia técnica y financiera de cada propuesta. La supervisión constató que los recursos asignados se alinearon con la finalidad del proyecto y que los ajustes aprobados respondieron a criterios de optimización e impacto.
- La **actividad 2.1.3**, referente al **desarrollo de 40 prototipos**, se cumplió en su totalidad, alcanzando un alto nivel de ejecución técnica y presupuestal. La supervisión validó que 37 prototipos utilizaron el 100 % de los recursos asignados, mientras que en tres casos se realizaron reintegros por no uso total de fondos, asegurando la transparencia y correcta administración de los recursos de CTel.
- En la **actividad 2.1.4**, la **socialización de resultados** incluyó un evento de cierre y la difusión de impactos en medios de comunicación. Esta etapa fortaleció la visibilidad del proyecto y permitió, a través de la metodología de la Encuesta de Desarrollo e Innovación Tecnológica (EDIT) del DANE, evaluar el impacto de las intervenciones sobre la capacidad innovadora de las empresas.
- Finalmente, la **actividad 2.1.5 de administración del proyecto** se desarrolló con un seguimiento permanente a las empresas, revisiones técnicas y financieras, acompañamiento en visitas, control de contrapartidas y gestión en la plataforma Gesproy. Desde la supervisión, se constató que los reportes técnicos y financieros fueron presentados mensualmente, las inconsistencias fueron subsanadas y se mantuvo una comunicación efectiva con MinCiencias y el DNP para la resolución de inconvenientes.

El cumplimiento integral de las actividades y el logro del 100 % de avance acumulado reflejan una ejecución eficiente y alineada con los principios de CTel. El proyecto no solo fortaleció la capacidad innovadora de las empresas beneficiarias, sino que también generó resultados medibles en el desarrollo de prototipos, la apropiación de metodologías de innovación y la mejora de la competitividad sectorial. La gestión de la supervisión garantizó la calidad de los entregables, la trazabilidad de los recursos y la alineación con los objetivos estratégicos del departamento.

**Ejecutado: 100%**

Análisis de cumplimiento de metas e indicadores de producto

En el componente de Metas de Producto, se evidencia el cumplimiento total de las metas propuestas:

Tabla 2. Metas de Producto

| Objetivo Específico                                                                                                | Producto                                                                | Unidad de Medida   | Meta | Ejecutado | % Cumplimiento |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|------|-----------|----------------|
| Fortalecer las capacidades de las empresas del departamento de Santander para gestión de actividades de innovación | Servicios de apoyo para entrenamiento especializado                     | Número de cursos   | 1    | 1         | 100%           |
| Incrementar el nivel de inversión ACTI por parte del sector productivo                                             | Servicios de apoyo para la implementación de innovación en las empresas | Número de empresas | 40   | 40        | 100%           |

Nota: información tomada de Gesproy– BPIN 2020000100130

En el componente de Metas de Producto, se reporta el cumplimiento total de las dos metas establecidas:

- Fortalecer las capacidades de las empresas del departamento de Santander para gestión de actividades de innovación
  - Producto: Servicios de apoyo para entrenamiento especializado.
  - Unidad de medida: Número de cursos.

- Meta: 1 curso especializado.
- Ejecución: 1 curso (100 % de cumplimiento).
- Relevancia CTel: El curso, en modalidad de diplomado, se enfocó en el fortalecimiento de competencias de desarrollo tecnológico e innovación a nivel industrial, lo cual contribuye directamente a la apropiación de conocimiento y a la creación de capacidades técnicas en las empresas beneficiarias.

2. Incrementar el nivel de inversión ACTI por parte del sector productivo

- Producto: Servicios de apoyo para la implementación de innovación en las empresas.
- Unidad de medida: Número de empresas.
- Meta: 40 empresas apoyadas.
- Ejecución: 40 empresas (100 % de cumplimiento).
- Relevancia CTel: Este resultado refleja la transferencia efectiva de capacidades y recursos hacia las empresas, generando impacto en la modernización, implementación de prototipos y mejora de procesos productivos, alineándose con los objetivos estratégicos de innovación regional.

En el componente de Metas de Producto, se evidencia el cumplimiento total de las metas propuestas:

Tabla 3. Metas de Producto

| Objetivo Específico                                                                                                       | Producto                                                                | Unidad de Medida   | Meta | Ejecutado | % Cumplimiento |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|------|-----------|----------------|
| <b>Fortalecer las capacidades de las empresas del departamento de Santander para gestión de actividades de innovación</b> | Servicios de apoyo para entrenamiento especializado                     | Número de cursos   | 1    | 1         | 100%           |
| <b>Incrementar el nivel de inversión ACTI por parte del sector productivo</b>                                             | Servicios de apoyo para la implementación de innovación en las empresas | Número de empresas | 40   | 40        | 100%           |

Nota: información tomada de Gesproy– BPIN 2020000100130

En la sección Indicadores de Producto, ambos indicadores alcanzaron el 100 % de su meta:

- Cursos especializados para mejorar competencias de desarrollo tecnológico e innovación a nivel industrial: Meta 1 – Ejecutado 1 (100 %).
- Empresas apoyadas: Meta 40 – Ejecutado 40 (100 %).

No se registran casos de ejecución incompleta, lo cual indica que las metas fueron cumplidas en su totalidad sin rezagos.

El proyecto presenta un cumplimiento integral del 100 % en sus metas e indicadores de producto, validado mediante las evidencias documentales y el seguimiento permanente de la supervisión. La ejecución se desarrolló en completa coherencia con los objetivos de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTel), generando resultados tangibles en la formación especializada, la adopción de metodologías de innovación y la implementación de prototipos en 40 empresas de sectores estratégicos de Santander. La ausencia de justificaciones por ejecución incompleta refleja una planeación adecuada y un control efectivo de las actividades. El impacto se materializa en el fortalecimiento de las competencias técnicas y gerenciales de las empresas, el incremento de capacidades para la innovación, y la articulación con actores regionales para la sostenibilidad de los resultados. Este desempeño confirma que el proyecto no solo cumplió con los compromisos establecidos, sino que aportó significativamente al desarrollo productivo y tecnológico del territorio.

| OBJETIVO                                                                                                                                           | PRODUCTO                                                                              | CUMPLIMIENTO DE INDICADORES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Objetivo específico 1. Fortalecer las capacidades de las empresas del departamento de Santander para gestión de actividades de innovación.</b>  | Un (1) Servicios de apoyo para entrenamiento especializado                            | <p><b>Actividad 1. Seleccionar empresas beneficiarias</b><br/>La cámara de comercio de Bucaramanga con el apoyo de las entidades aliadas, realizaron la respectiva convocatoria pública para la selección de las empresas beneficiarias del proyecto. Para tal fin, se realizó un evento de lanzamiento y se realizó la promoción en los diferentes medios de comunicación de la cámara. Las empresas seleccionadas fueron aquellas que se encontraban dentro de un rango de capacidades de gestión de la innovación establecido por el Comité Evaluador y que cumplan con los requisitos de la convocatoria. Dicha actividad, demoró más de lo establecido, por lo que se requirió un ajuste en recursos y una ampliación en el horizonte del proyecto.</p> <p><b>Actividad 2. Implementar entrenamientos especializados para la creación de sistemas de innovación</b><br/>Se realizó la formación y entrenamiento especializado a cada una de las 40 empresas beneficiarias, para la creación y fortalecimiento de los sistemas de innovación empresarial, al permitir desarrollar y mejorar las capacidades de las personas participantes en estos procesos. El entrenamiento fue presencial y desarrollado en la ciudad de Bucaramanga, mediante un entrenamiento a través de un diplomado, talleres grupales y trabajo personalizado con las empresas.</p>                                                                                            |
| <b>Objetivo específico 2. Concepto Cumplimiento Objetivo Específico 2. Incrementar el nivel de inversión ACTI por parte del sector productivo.</b> | Cuarenta (40) Servicios de apoyo para la implementación de innovación en las empresas | <p><b>Actividad 3. Elaborar estudios de vigilancia tecnológica e inteligencia competitiva</b><br/>Los resultados de la etapa de entrenamiento especializado fueron el desarrollo de un portafolio estratégico de innovación y la selección de un escenario de crecimiento para implementar un proyecto piloto. En este contexto y previo a elaborar y aprobar los presupuestos de inversión para cada uno de los prototipos a desarrollar, se realizaron estudios de Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva que permitieron conocer las tendencias tecnológicas de los proyectos seleccionados por cada una de las empresas y que generaron información para la toma de decisiones de los presupuestos de inversión.</p> <p><b>Actividad 4. Elaborar presupuestos de inversión para el desarrollo de prototipos</b><br/>A partir de la selección del escenario de crecimiento para implementar un proyecto piloto en cada una de las empresas, elaborado en la etapa de entrenamiento, y de información de interés de los estudios de vigilancia tecnológica e inteligencia competitiva, se consolidaron y se sometieron a aprobación los presupuestos de inversión para el desarrollo de los prototipos. Para tal fin, se conformó entre los miembros de la alianza un comité evaluador, quien definió los criterios y rubros a financiar para el desarrollo de los mismos.</p> <p><b>Actividad 5. Desarrollar prototipos de innovación</b></p> |

|  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | <p>Una vez aprobados los presupuestos, se entregaron los recursos necesarios para el desarrollo del prototipo; estos aumentaron un TLR+2 con el apoyo financiero descrito en el presupuesto. Igualmente se realizó el monitoreo del desarrollo de los prototipos y el cumplimiento de la ejecución presupuestal según lo aprobado por parte de las empresas.</p> <p><b>Actividad 6. Realizar evento para socialización de resultados</b><br/>Con el fin de presentar los resultados a la comunidad en general, se realizó un evento de socialización de los sistemas de innovación creados en cada una de las empresas, así como de los prototipos desarrollados por cada una de las mismas.</p> <p><b>Actividad 7: Realizar la administración del proyecto</b><br/>El equipo administrativo realizó acompañamiento constante a la ejecución de cada una de las actividades programadas.</p> |
|--|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### 13.1.1 Concepto Cumplimiento

**Objetivo Específico 1. Fortalecer las capacidades de las empresas del departamento de Santander para gestión de actividades de innovación.**

**Ejecutado: 100%**

**Producto MGA: Servicios de apoyo para entrenamiento especializado**

**Actividad MGA: Implementar entrenamientos especializados para creación de sistemas de innovación**

| No. | Detalle Actividad                                                                                       | Unidad | % Ponderación | % Avance Físico | Aporte Especie |  | Cantidad | Valor Unitario | Valor Total  | 2021 08     | 2021 09 | 2021 10 | 2021 11 | 2021 12 | 2022 01 | 2022 02 | 2022 03 | 2022 04 | 2022 05 | 2022 06 | 2022 07 |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------|-----------------|----------------|--|----------|----------------|--------------|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 1   | 1.1.1 1.1.2 IMPLEMENTAR ENTRENAMIENTOS ESPECIALIZADOS PARA CREACIÓN DE SISTEMAS DE INNOVACIÓN (ESPECIE) | %      | 1.38          | 100             | Si             |  | Inicial  |                |              |             |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|     |                                                                                                         |        |               |                 |                |  | Prog     | 20             | 1.662.000    | 33.240.000  |         |         |         |         |         |         |         |         | 2       | 2.5     |         |
|     |                                                                                                         |        |               |                 |                |  | Eje      | 20             | 1.662.000    | 33.240.000  |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 2   | 1.1.2 1.1.2 IMPLEMENTAR ENTRENAMIENTOS ESPECIALIZADOS PARA CREACIÓN DE SISTEMAS DE INNOVACIÓN           | %      | 16.17         | 100             | No             |  | Inicial  |                |              |             |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|     |                                                                                                         |        |               |                 |                |  | Prog     | 20             | 19.435.271,2 | 388.705.424 |         |         |         |         |         |         |         |         | 2       | 2.5     |         |
|     |                                                                                                         |        |               |                 |                |  | Eje      | 20             | 19.435.271,2 | 388.705.424 |         |         |         |         |         |         |         |         | 2       | 2.5     |         |

**Actividad MGA: Seleccionar las empresas beneficiarias**

| No. | Detalle Actividad                                            | Unidad | % Ponderación | % Avance Físico | Aporte Especie |  | Cantidad | Valor Unitario | Valor Total | 2021 08    | 2021 09 | 2021 10 | 2021 11 | 2021 12 | 2022 01 | 2022 02 | 2022 03 | 2022 04 | 2022 05 | 2022 06 | 2022 07 |
|-----|--------------------------------------------------------------|--------|---------------|-----------------|----------------|--|----------|----------------|-------------|------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 1   | 1.2.1 1.1.1 SELECCIONAR LAS EMPRESAS BENEFICIARIAS (ESPECIE) | %      | .66           | 100             | Si             |  | Inicial  |                |             |            |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|     |                                                              |        |               |                 |                |  | Prog     | 15             | 1.059.046,4 | 15.885.696 |         |         | 2.5     | 1.7     | 0.2     | 0.2     | 3.7     | 0.8     | 4       | 0.2     | 1.7     |
|     |                                                              |        |               |                 |                |  | Eje      | 15             | 1.059.046,4 | 15.885.696 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 2   | 1.2.2 1.1.1 SELECCIONAR LAS EMPRESAS BENEFICIARIAS           | %      | .2            | 100             | No             |  | Inicial  |                |             |            |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|     |                                                              |        |               |                 |                |  | Prog     | 15             | 312.856,4   | 4.692.846  |         |         | 2.5     | 1.7     | 0.2     | 0.2     | 3.7     | 0.8     | 4       | 0.2     | 1.7     |
|     |                                                              |        |               |                 |                |  | Eje      | 15             | 312.856,4   | 4.692.846  |         |         | 2.5     | 1.7     | 0.2     | 0.2     | 3.7     | 0.8     | 4       | 0.2     | 1.7     |

Desde el enfoque de **Ciencia, Tecnología e Innovación (CTel)**, el **Objetivo Específico 1** representó un avance significativo en el fortalecimiento de las capacidades empresariales para la gestión de actividades de innovación en el departamento de Santander. La identificación y selección de las 40 empresas beneficiarias, así como la implementación de entrenamientos especializados en forma de diplomado, permitieron dotar a los empresarios de conocimientos, metodologías y herramientas para estructurar sistemas de innovación alineados con estándares técnicos y tendencias globales. Este proceso no solo incrementó el capital humano y la cultura innovadora dentro de las organizaciones, sino que también sentó las bases para que estas empresas puedan desarrollar, gestionar y escalar proyectos de alto impacto tecnológico, contribuyendo a la transformación productiva y a la competitividad regional.

**Actividades ejecutadas:**

- **1.1.1 Seleccionar las empresas beneficiarias:** Se logró identificar y seleccionar las 40 empresas con los requisitos establecidos para participar en el proyecto. Aunque se presentaron dificultades en la obtención inicial de estas empresas debido a la exigencia de criterios de participación, la gestión del equipo y la supervisión permitió cumplir la meta sin afectar el cronograma global.  
**Avance técnico: 100 %.**
- **1.1.2 Implementar entrenamientos especializados para creación de sistemas de innovación:** Se ejecutaron entrenamientos en modalidad de diplomado, enfocados en fortalecer las competencias de gestión de la innovación en las empresas beneficiarias. Este proceso contribuyó directamente a la apropiación de metodologías y herramientas de innovación, alineadas con estándares nacionales e internacionales de CTel.

**Avance técnico: 100 %.**

**Enfoque CTel:** Este objetivo se orientó al desarrollo de capacidades humanas y organizacionales, incrementando el conocimiento y las habilidades para la innovación, y sentando bases sólidas para procesos sostenibles de transformación empresarial.

### 13.1.2. Concepto Cumplimiento Objetivo Específico 2. Incrementar el nivel de inversión ACTI por parte del sector productivo.

**Ejecutado: 100%**

Desde la perspectiva de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTel), el Objetivo Específico 2 consolidó la implementación efectiva de procesos de innovación en el sector productivo, materializando el conocimiento adquirido en desarrollos concretos. La elaboración de estudios de vigilancia tecnológica e inteligencia competitiva permitió a las 40 empresas beneficiarias identificar tendencias, tecnologías emergentes y oportunidades estratégicas para su sector. Con esta base, se definieron presupuestos de inversión y se desarrollaron prototipos innovadores que respondieron a necesidades reales del mercado, fortaleciendo la capacidad de generar soluciones diferenciadas y de alto valor agregado. La socialización de resultados y la gestión administrativa rigurosa garantizaron la transferencia de conocimiento, la transparencia en el uso de los recursos y la sostenibilidad de los logros alcanzados, aportando de manera directa al incremento de la competitividad y al posicionamiento tecnológico del tejido empresarial regional.

**Producto MGA: Servicios de apoyo para la implementación de innovación en las empresas**

**Actividad MGA: Desarrollar prototipos de innovación**

| No. | Detalle Actividad                                          | Unidad | % Ponderación | % Avance Físico | Aporte Especie |  | Cantidad | Valor Unitario | Valor Total  | 2021 08       | 2021 09 | 2021 10 | 2021 11 | 2021 12 | 2022 01 | 2022 02 | 2022 03 | 2022 04 | 2022 05 | 2022 06 |
|-----|------------------------------------------------------------|--------|---------------|-----------------|----------------|--|----------|----------------|--------------|---------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 1   | 2.5.1 2.1.3 DESARROLLAR PROTOTIPOS DE INNOVACIÓN (ESPECIE) | %      | .29           | 100             | Si             |  | Inicial  |                |              |               |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|     |                                                            |        |               |                 |                |  | Prog     | 30             | 233.333,33   | 7.000.000     |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|     |                                                            |        |               |                 |                |  | Eje      | 30             | 233.333,33   | 7.000.000     |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 2   | 2.5.2 2.1.3 DESARROLLAR PROTOTIPOS DE INNOVACIÓN           | %      | 59.9          | 100             | No             |  | Inicial  |                |              |               |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|     |                                                            |        |               |                 |                |  | Prog     | 30             | 48.000.000   | 1.440.000.000 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|     |                                                            |        |               |                 |                |  | Eje      | 30             | 47.661.903,1 | 1.429.857.093 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |

**Actividad MGA: Elaborar estudios de vigilancia tecnológica e inteligencia competitiva**

| No. | Detalle Actividad                                                                            | Unidad | % Ponderación | % Avance Físico | Aporte Especie |  | Cantidad | Valor Unitario | Valor Total   | 2021 08     | 2021 09 | 2021 10 | 2021 11 | 2021 12 | 2022 01 | 2022 02 | 2022 03 | 2022 04 | 2022 05 | 2022 06 |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------|-----------------|----------------|--|----------|----------------|---------------|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 1   | 2.4.1 2.1.1 ELABORAR ESTUDIOS DE VIGILANCIA TECNOLÓGICA E INTELIGENCIA COMPETITIVA (ESPECIE) | %      | .24           | 100             | Si             |  | Inicial  |                |               |             |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|     |                                                                                              |        |               |                 |                |  | Prog     | 15             | 383.333,33    | 5.750.000   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|     |                                                                                              |        |               |                 |                |  | Eje      | 15             | 383.333,33    | 5.750.000   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 2   | 2.4.2 2.1.1 ELABORAR ESTUDIOS DE VIGILANCIA TECNOLÓGICA E INTELIGENCIA COMPETITIVA           | %      | 11.65         | 100             | No             |  | Inicial  |                |               |             |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|     |                                                                                              |        |               |                 |                |  | Prog     | 15             | 18.666.666,67 | 280.000.000 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|     |                                                                                              |        |               |                 |                |  | Eje      | 15             | 18.666.666,67 | 280.000.000 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |

**Actividad MGA: Elaborar presupuestos de inversión para el desarrollo de prototipos**

| No. | Detalle Actividad                                                               | Unidad | % Ponderación | % Avance Físico | Aporte Especie |  | Cantidad | Valor Unitario | Valor Total | 2021 08   | 2021 09 | 2021 10 | 2021 11 | 2021 12 | 2022 01 | 2022 02 | 2022 03 | 2022 04 | 2022 05 | 2022 06 |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------|-----------------|----------------|--|----------|----------------|-------------|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 1   | 2.2.1 2.1.2 ELABORAR PRESUPUESTOS DE INVERSIÓN PARA EL DESARROLLO DE PROTOTIPOS | %      | .05           | 100             | Si             |  | Inicial  |                |             |           |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|     |                                                                                 |        |               |                 |                |  | Prog     | 5              | 250.000     | 1.250.000 |         |         |         |         |         |         |         |         | 2,5     | 2,5     |
|     |                                                                                 |        |               |                 |                |  | Eje      | 5              | 250.000     | 1.250.000 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |

**Actividad MGA: Realizar la administración del proyecto**

| No. | Detalle Actividad                                             | Unidad | % Ponderación | % Avance Físico | Aporte Especie |  | Cantidad | Valor Unitario | Valor Total   | 2021 08     | 2021 09 | 2021 10 | 2021 11 | 2021 12 | 2022 01 | 2022 02 | 2022 03 | 2022 04 | 2022 05 | 2022 06 |
|-----|---------------------------------------------------------------|--------|---------------|-----------------|----------------|--|----------|----------------|---------------|-------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 1   | 2.1.1 2.1.5 REALIZAR LA ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO (ESPECIE) | %      | 5.36          | 99.7            | Si             |  | Inicial  |                |               |             |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|     |                                                               |        |               |                 |                |  | Prog     | 10             | 12.890.302,6  | 128.903.026 | 0,01    | 0,54    | 0,55    | 0,55    | 0,55    | 0,55    | 0,55    | 0,55    | 0,55    | 0,55    |
|     |                                                               |        |               |                 |                |  | Eje      | 9,97           | 12.875.321,36 | 128.366.954 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 2   | 2.1.2 2.1.5 REALIZAR LA ADMINISTRACIÓN DEL PROYECTO           | %      | 3.36          | 100             | No             |  | Inicial  |                |               |             |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|     |                                                               |        |               |                 |                |  | Prog     | 10             | 8.131.688,2   | 81.316.882  | 0,01    | 0,54    | 0,55    | 0,55    | 0,55    | 0,55    | 0,55    | 0,55    | 0,55    | 0,55    |
|     |                                                               |        |               |                 |                |  | Eje      | 10             | 8.085.305,4   | 80.853.054  | 0,01    | 0,55    | 0,54    | 0,55    | 0,55    | 0,55    | 0,55    | 0,55    | 0,55    | 0,55    |

**Actividad MGA: Realizar la supervisión del proyecto**

| No. | Detalle Actividad                                                                                                | Unidad | % Ponderación | % Avance Físico | Aporte Especie |  | Cantidad | Valor Unitario | Valor Total  | 2021 08        | 2021 09 | 2021 10 | 2021 11 | 2021 12 | 2022 01 | 2022 02 | 2022 03 | 2022 04 | 2022 05 | 2022 06 |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------|-----------------|----------------|--|----------|----------------|--------------|----------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 1   | 1 - Servicios de apoyo para la implementación de innovación en las empresas Realizar la supervisión del proyecto | und    | 0             | 0               | No             |  | Inicial  |                |              |                |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|     |                                                                                                                  |        |               |                 |                |  | Prog     | 24             | 8.145.833,33 | 195.500.000    | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       |
|     |                                                                                                                  |        |               |                 |                |  | Eje      | 24             | 8.145.833,33 | 195.499.999,92 | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       | 1       |

**Actividad MGA: Socializar los resultados del proyecto**

| No. | Detalle Actividad                                            | Unidad | % Ponderación | % Avance Físico | Aporte Especie |  | Cantidad | Valor Unitario | Valor Total | 2021 08    | 2021 09 | 2021 10 | 2021 11 | 2021 12 | 2022 01 | 2022 02 | 2022 03 | 2022 04 | 2022 05 | 2022 06 |
|-----|--------------------------------------------------------------|--------|---------------|-----------------|----------------|--|----------|----------------|-------------|------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 1   | 2.6.1 2.1.4 SOCIALIZAR LOS RESULTADOS DEL PROYECTO (ESPECIE) | %      | .53           | 100             | Si             |  | Inicial  |                |             |            |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|     |                                                              |        |               |                 |                |  | Prog     | 5              | 2.527.138,6 | 12.635.693 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|     |                                                              |        |               |                 |                |  | Eje      | 5              | 2.527.138,6 | 12.635.693 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 2   | 2.6.2 2.1.4 SOCIALIZAR LOS RESULTADOS DEL PROYECTO           | %      | .2            | 100             | No             |  | Inicial  |                |             |            |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|     |                                                              |        |               |                 |                |  | Prog     | 5              | 938.569,6   | 4.692.848  |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|     |                                                              |        |               |                 |                |  | Eje      | 5              | 938.569,6   | 4.692.848  |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |

**Paquete de trabajo:** Servicios de apoyo para la implementación de innovación en las empresas.

**Actividades ejecutadas:**

- 2.1.1 Elaborar estudios de vigilancia tecnológica e inteligencia competitiva: Se realizaron estudios individualizados para cada empresa, permitiendo identificar tecnologías emergentes, competidores, productos sustitutos y oportunidades de mercado. Esto fortaleció la toma de decisiones estratégicas y el direccionamiento de los procesos de innovación. **Avance técnico:** 100 %.

- **2.1.2 Elaborar presupuestos de inversión para el desarrollo de prototipos:** Se establecieron y aprobaron presupuestos ajustados a los recursos disponibles y a los objetivos técnicos de cada proyecto empresarial. **Avance técnico:** 100 %.
- **2.1.3 Desarrollar prototipos de innovación:** Se ejecutaron 40 prototipos, con uso eficiente de los recursos asignados y reintegros en los casos en que no se utilizaron completamente. **Avance técnico:** 100 %.
- **2.1.4 Socializar los resultados del proyecto:** Se realizaron eventos de cierre y difusión de resultados en medios de comunicación, fortaleciendo la visibilidad del impacto del proyecto y generando retroalimentación mediante encuestas basadas en la metodología EDIT del DANE. **Avance técnico:** 100 %.
- **2.1.5 Realizar la administración del proyecto:** Incluyó seguimiento técnico y financiero, control de contrapartidas, gestión documental en la plataforma Gesproy, reuniones periódicas y coordinación con MinCiencias y DNP. La supervisión verificó la consistencia de la información y la calidad de los reportes. **Avance técnico:** 100 %.

**Enfoque CTel:** Este objetivo impulsó la materialización de la innovación mediante prototipos, fortaleciendo la inversión en investigación aplicada y transferencia tecnológica, y mejorando la competitividad de las empresas en sectores estratégicos.

**8. ACTIVIDADES DESARROLLADAS POR LA SUPERVISIÓN – CIERRE**

| Mesas Técnicas: | No. 2 | Orientaciones en ajustes al proyecto | No. — | Orientaciones en cierre de proyectos | No. 2 | Otros | No. — | Visitas a Campo | No. 1 |
|-----------------|-------|--------------------------------------|-------|--------------------------------------|-------|-------|-------|-----------------|-------|
|-----------------|-------|--------------------------------------|-------|--------------------------------------|-------|-------|-------|-----------------|-------|

En el marco del proceso de seguimiento y finalización del proyecto BPIN 2020000100130, se llevaron a cabo espacios de articulación y verificación con la entidad ejecutora. Se realizaron mesas técnicas de orientaciones de cierre el jueves 22 de agosto de 2024, en horario de 4:00 p.m. a 5:00 p.m., y el 7 de octubre de 2024, en horario de 8:00 a.m. a 9:00 a.m., en las cuales se revisaron los avances, las evidencias de cumplimiento de metas y los lineamientos para la entrega final de productos y soportes. Asimismo, se efectuó la visita de cierre con el fin de constatar en terreno la ejecución de las actividades, verificar el estado de los entregables comprometidos y validar la coherencia entre los informes presentados y la implementación real del proyecto.

**8. AJUSTES DEL PROYECTO DE INVERSIÓN APROBADOS POR OCAD**

| Número de ajuste       | Tipo de ajuste                                                                        | Breve descripción del ajuste                                                                                                                                               | Fecha de presentación de la solicitud                                                                                                          | Fecha y documento de aval del supervisor                                 | Fecha de acuerdo de aprobación del OCAD de CTel      |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| 1                      | Incremento de recursos                                                                | El ajuste corresponde a un incremento de los recursos por un valor de \$103.248.000,00, que corresponde a un porcentaje de 4,26%, en el rubro N°10 Apoyo a la Supervisión. | Radicado con consecutivo No. 20212430198142 del 23 de abril de 2021                                                                            | Radicado con consecutivo No. 20214020302132 del primero de junio de 2021 | ACUERDO No. 04<br>14 de mayo de 2021                 |
| 2                      | Incremento de recursos<br>Cambios definidos en el horizonte de ejecución del proyecto | Incremento en el valor total del proyecto de \$74.664.415, para garantizar la correcta ejecución metodológica de todas las actividades posteriores a la actividad          | Radicados consecutivos No. 20222430502362 del 01 de diciembre de 2022<br>Radicados consecutivos No. 20222430529242 del 20 de diciembre de 2022 | Radicados consecutivos No. 20220170510591 del 29 de diciembre de 2022    | ACTA No. 29 El veintisiete (27) de diciembre de 2022 |
| Código de la Actividad | Actividades del proyecto                                                              | Valor Inicial                                                                                                                                                              | Ajuste 1                                                                                                                                       | Ajuste 2                                                                 | Ajuste 3                                             |
| Todas.                 | Todo el proyecto                                                                      | \$2.421.660.000                                                                                                                                                            | \$2.524.908.000                                                                                                                                | \$2.599.572.415                                                          | -                                                    |

**9. SEGUIMIENTO ADMINISTRATIVO Y JURÍDICO AL PROYECTO DE INVERSIÓN**

Carpeta SECOP, las evidencias de la publicación de los documentos del contrato, de acuerdo con la normatividad.

**ASPECTOS LEGALES:**

| RUBROS                               | No. DE CONTRATOS (ORDENACIÓN DE GASTO) | PUBLICADOS SECOP II | ESTADO GESPROY |
|--------------------------------------|----------------------------------------|---------------------|----------------|
| Convenios                            | XX                                     | XX                  | XXX            |
| Contratos de prestación de servicios | XX                                     | XX                  | XXX            |
| Órdenes de compra                    | XX                                     | XX                  | XXX            |
| Autorizaciones de viaje              | XX                                     | XX                  | XXX            |
| Total de ordenación de gasto         | XX                                     | XX                  |                |

**10. SEGUIMIENTO FINANCIERO Y CONTABLE AL PROYECTO DE INVERSIÓN**

**Análisis de la Ejecución Financiera:**

Breve análisis de la efectividad y que se consignen dificultades presentadas  
Balance financiero y contable por actividades del proyecto

| ACTIVIDAD               | VALOR TOTAL APROBADO | VALOR SGR EJECUTADO | VALOR COMPRAPARTIDA EJECUTADO | TOTAL EJECUTADO |
|-------------------------|----------------------|---------------------|-------------------------------|-----------------|
|                         |                      |                     |                               |                 |
|                         |                      |                     |                               |                 |
|                         |                      |                     |                               |                 |
|                         |                      |                     |                               |                 |
| TOTAL EJECUTADO         |                      |                     |                               |                 |
| TOTAL APROBADO          |                      |                     |                               |                 |
| PORCENTAJE DE EJECUCIÓN |                      |                     |                               |                 |

Modificaciones:

#### 10.1 PAGOS REALIZADOS DURANTE EL PERIODO REPORTADO

| Memorando<br>(No. Radicado Orfeo Mincencias) | Valor Pago<br>Total autorizado<br>(Mes vencido) | Fecha del memorando<br>autorizando | Presupuestal | NO Presupuestal<br>(Reintegro) | Valor desembolsado<br>Verificar SPGR |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------|--------------|--------------------------------|--------------------------------------|
|                                              |                                                 |                                    |              |                                |                                      |
|                                              |                                                 |                                    |              |                                |                                      |

Observaciones:

#### 11. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES DE LA SUPERVISIÓN

##### CONCLUSIONES:

Finalizada la revisión de informes y evidencias en el componente técnico de la ejecución del proyecto, tras la ejecución de la totalidad de actividades aprobadas y programadas, manifiesta los siguientes logros:

Para constancia de lo anteriormente descrito, se certifica que la información registrada en el presente informe se basó en la documentación que reposa en el expediente físico y virtual No. XXXXX, Informe técnico Final con radicado No. Xxxxxx del xxxxxx .

MINCIENCIAS solicita como entidad responsable de la ejecución de este proyecto, archivar y conservar la totalidad de la documentación que soporta tal ejecución, observando estricto cumplimiento de las normas vigentes de Gestión Documental adoptado y en las condiciones que permitan su fácil acceso y consulta cuando sea requerida por Minciencias, las entidades de control o autoridad competente.

##### RECOMENDACIONES:

Minciencias solicita a XXXX como entidad responsable de la ejecución de este proyecto, archivar y conservar la totalidad de la documentación que soporta tal ejecución, observando estricto cumplimiento de las normas vigentes de Gestión Documental adoptado y en las condiciones que permitan su fácil acceso y consulta cuando sea requerida por Minciencias, las entidades de control o autoridad competente.

Según se evidencia en el aplicativo Gesproy-SGR, el DNP solicita tener en cuenta, "...las responsabilidades de los actores del Sistema de Seguimiento, Evaluación y Control contempladas en el Art. 1.2.10.1.4 del Decreto 1821 de 2020, dentro de lo cual establece el registro de información de forma veraz, oportuna e idónea en los aplicativos dispuestos por el DNP. En caso de contar con evidencia de que la información reportada por las entidades en el aplicativo GESPROY SGR, no corresponde a la realidad de los proyectos de inversión, se procederá en virtud del artículo 182 de la Ley 2056 de 2020, a realizar el respectivo reporte a la Fiscalía General de la Nación, por la presunta comisión del delito de falsedad ideológica en documento público en el marco del artículo 286 del Código Penal (Ley 599 de 2000) o la norma que lo modifique, adicione o sustituya, o los delitos a los que hubiere a lugar de acuerdo a las conductas irregulares encontradas..."

#### 12. ANEXOS SOPORTES DE LA SUPERVISIÓN

MENCIONAR, DE MANERA GENERAL LA GESTIÓN REALIZADA DURANTE LA EJECUCIÓN

(evidencias fotográficas visita de cierre)

#### 13. CIERRE DEL PROYECTO

13.1 Cumplimiento de Localización del Proyecto:

13.2 Cumplimiento Capítulo de Licencias y/o permiso (DT):

13.3. Beneficiarios (cumplimiento y caracterización):

13.4 Estrategia de Sostenibilidad del proyecto:

13.5 Participación ciudadana y control social:

13.6 Preguntas para cierre Gesproy:

Marcar con una X

| ¿Las obras fueron recibidas a satisfacción? | ¿Las pruebas técnicas y ensayos de calidad cumplen con la reglamentación sectorial vigente? | ¿El proyecto cumplió con las especificaciones técnicas? | ¿El proyecto es funcional? | ¿El proyecto es sostenible? | ¿El proyecto está operando? |
|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Sí _X_ No __                                | Sí _X_ No __                                                                                | Sí _X_ No __                                            | Sí _X_ No __               | Sí _X_ No __                | Sí _X_ No __                |
|                                             |                                                                                             |                                                         |                            |                             |                             |

#### 13.1 CONCEPTO DE LA SUPERVISIÓN (GESPROY)

2000 caracteres

#### 14. EJECUCIÓN RUBRO APOYO A LA SUPERVISIÓN

Balance Financiero y contable del rubro Apoyo a la Supervisión:

| APOYO A LA SUPERVISIÓN | VALOR APROBADO | VALOR EJECUTADO | VALOR PAGADO | VALOR DISPONIBLE Y/O SALDO A LIBERAR |
|------------------------|----------------|-----------------|--------------|--------------------------------------|
| Minciencias            | XXX            | xxx             | xxxx         | xxx                                  |

#### 14. FIRMAS

|                                                                                                           |                                                                                                                         |                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>ELABORADOR</b><br>Contratista apoyo a la supervisión<br>Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación | <b>COORDINADOR</b><br>Contratista apoyo a la supervisión SGR Regional<br>Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación | <b>LEADY VIVIANA MATALLANA QUIROGA</b><br>Contratista apoyo a la supervisión SGR Financiero<br>Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación |
|                                                                                                           |                                                                                                                         |                                                                                                                                               |



|                                                                                                                                             |                                                                                                                                      |                                                                                                                                      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>YERLY PATRICIA CARDONA MONTOYA</b><br>Contratista Apoyo a la Supervisión SGR Técnico<br>Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación   | <b>MADIVA MISULA PEREZ DURAN</b><br>Contratista apoyo a la supervisión SGR jurídico<br>Ministerio de Ciencia Tecnología e Innovación | <b>CARLOS YAMEL ROJAS ORTIZ</b><br>Contratista Apoyo a la Supervisión SGR Nacional<br>Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación |
| <b>DANA CAROLINA GUATAQUIRA ROBAYO</b><br>Contratista Apoyo a la Supervisión SGR Nacional<br>Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación |                                                                                                                                      | <b>SUPERVISOR ACTUAL</b><br><b>Supervisor Proyectos SGR</b><br>Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación                        |